

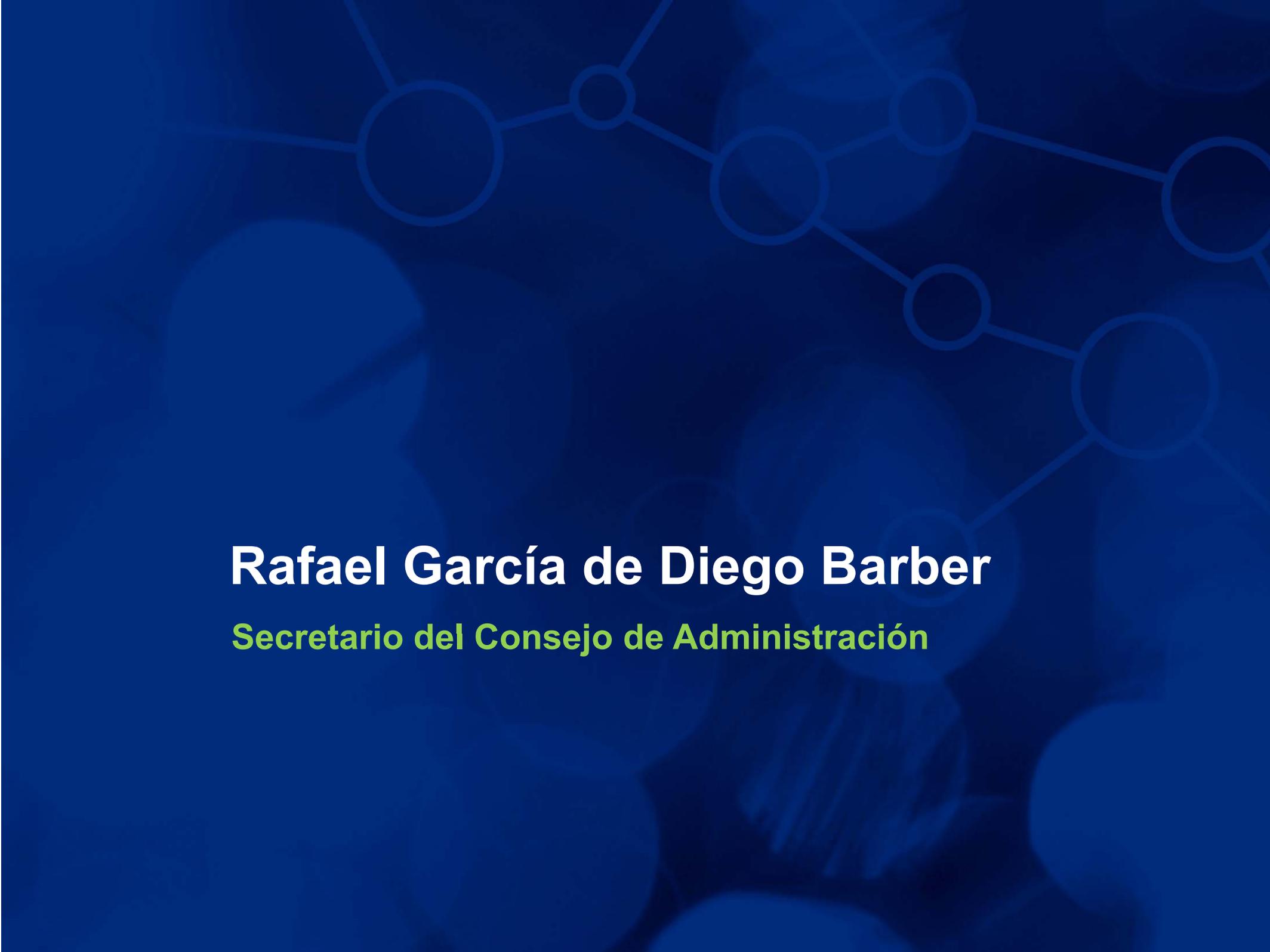
RED ELÉCTRICA
CORPORACIÓN

**Junta General de Accionistas
2009**



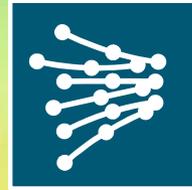
Luis Atienza Serna

Presidente



Rafael García de Diego Barber

Secretario del Consejo de Administración



RED ELÉCTRICA
CORPORACIÓN

Junta General de Accionistas
2009



2008

**Un año marcado por los
buenos resultados económicos
y por la consolidación
como el TSO español**



El papel de la electricidad

- **Factor clave para la competitividad y el progreso económico.**
- **Creciente participación en el conjunto del consumo energético.**
- **Vector de integración de las energías renovables en el sistema eléctrico.**



Elemento esencial para afrontar el reto del cambio climático



Consecuencias de la crisis

- Recesión reflejada en los principales indicadores macroeconómicos.

PIB, inflación y desempleo.

- Evolución negativa de la demanda eléctrica.

- 3 % últimos 12 meses

- 9 % enero-abril 2009

- Reducción del precio del petróleo.

140 \$ julio 2008

48 \$ abril 2009

- Disminución del precio medio de la energía en el mercado eléctrico.

63 €/MWh abril 2008

42 €/MWh abril 2009



Medidas ante el nuevo escenario

- **Conclusiones reunión del G-20.**
Impulsar tecnologías limpias, eficientes y sostenibles.
- **Ley Gobierno Obama de reactivación económica.**
Énfasis en energías renovables y eficiencia energética.
- **Plan Comisión Europea.**
Inversiones en eficiencia energética, en infraestructuras de red y en interconexiones.



**El sector energético protagonista
de la recuperación económica**



Política energética de la Unión Europea

Tercer paquete regulatorio

- Implantación del modelo TSO como garantía de competencia de los mercados eléctricos y de inversión en redes de transporte.

“Paquete verde” (triple 20 para el 2020).

- 20 % del consumo final procedente de renovables.
- 20 % de ahorro energético.
- 20 % de reducción de emisiones de CO₂.



Objetivo: Avanzar hacia un modelo energético más eficiente y sostenible



El papel de Red Eléctrica

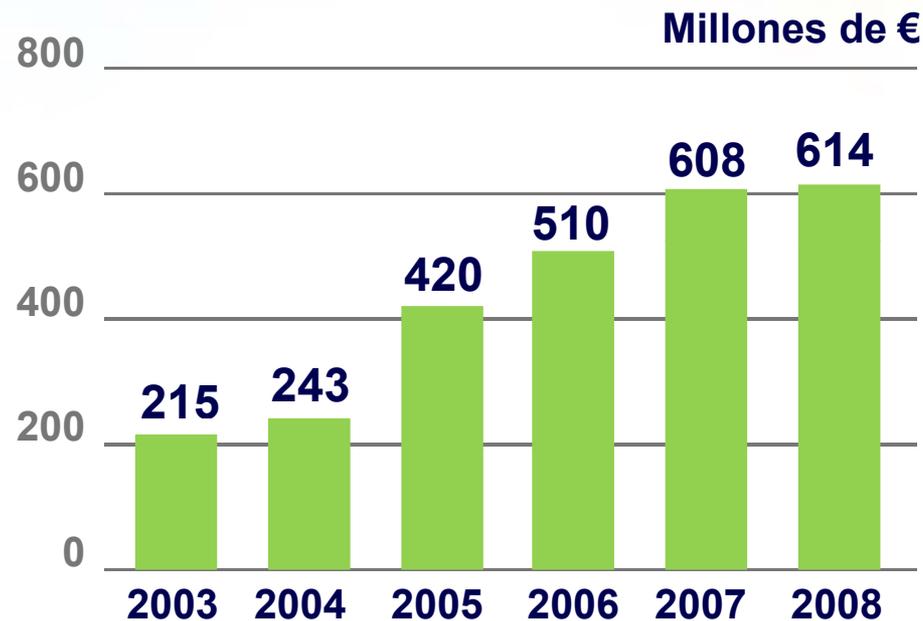
Actuaciones clave

- **Construir una red de transporte más mallada y fiable.**
- **Mantener la eficiencia y la calidad de servicio.**
- **Integrar la máxima producción de energía renovable.**
- **Reforzar las interconexiones internacionales.**



El papel de Red Eléctrica

Evolución de las inversiones en la red



4.000 M€
de inversión en el
periodo 2009-2013

**653 km de líneas y 120 posiciones en subestaciones
puestos en servicio en el 2008**



Destino de las inversiones

- **Mallado de la red.**
- **Refuerzo de las interconexiones.**
- **Evacuación de energías renovables.**
- **Alimentación del tren de alta velocidad.**
- **Evacuación de energía de ciclos combinados.**
- **Apoyo a la distribución.**



**Objetivo: Construir una red más mallada,
robusta y fiable**



Principales desarrollos en la red de transporte



Nuevo marco retributivo

- Proporciona estabilidad regulatoria.
- Ofrece mayor transparencia.
- Aporta una remuneración suficiente para las futuras inversiones.
- Introduce incentivos a la eficiencia operativa de las instalaciones.



Estabilidad y rentabilidad para acometer las inversiones de la planificación energética



El papel de Red Eléctrica

Clara orientación a la calidad de servicio

- **Alto nivel de calidad y mantenimiento de nuestros activos.**
- **Eficaz respuesta en la operación del sistema y en la reposición de red ante situaciones extremas.**
- **Integración eficiente de los activos adquiridos.**

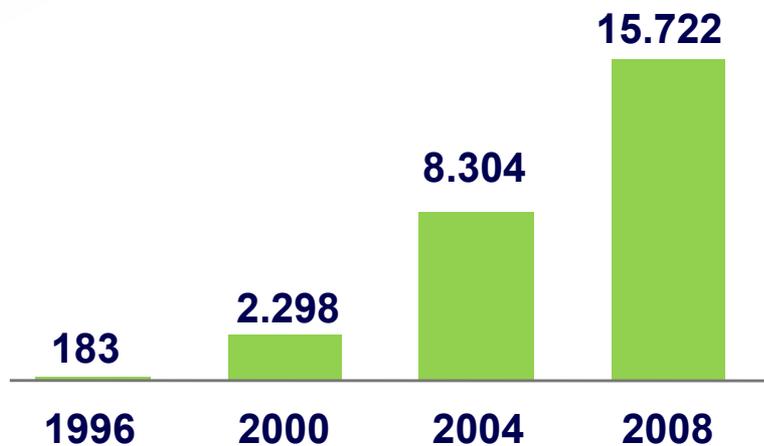


Excelente comportamiento de la red de transporte



Liderazgo en la integración de renovables

Potencia eólica instalada en España (MW)



En el 2008, un
11 %
de la demanda
eléctrica se cubrió
con energía eólica

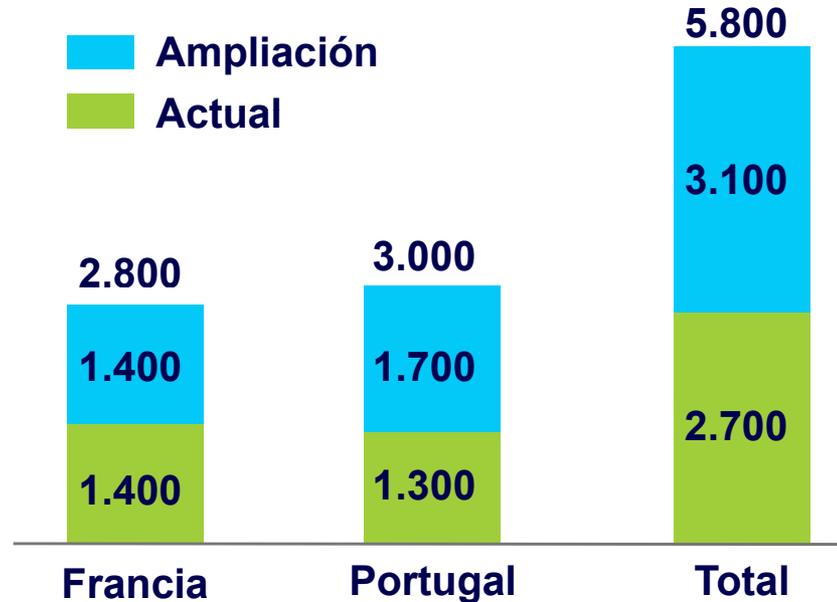
CECRE

- Primer centro del mundo para la integración segura de la producción renovable.
- Elemento clave de nuestro compromiso con la sostenibilidad.



Refuerzo de las interconexiones internacionales

Capacidad de intercambio (MW)



Nueva interconexión con Francia

- Duplica la actual capacidad de intercambio (hasta el 6 % de la punta de demanda).
- Refuerza la seguridad del sistema ibérico.
- Mayor apoyo para la integración de generación renovable.



Nuestra aportación a la eficiencia energética

- **Utilización intensiva de sistemas de información y comunicación en la operación del sistema y gestión de la red de transporte.**
- **Desarrollo de tecnologías avanzadas para la integración de energías renovables.**
- **Aplicación de estrategias de gestión de la demanda para el uso eficiente de la energía.**



Objetivo: Desarrollo de redes inteligentes que contribuyan a un suministro más seguro, eficiente y de calidad



Resultados económicos

Cumplimos los compromisos con el mercado

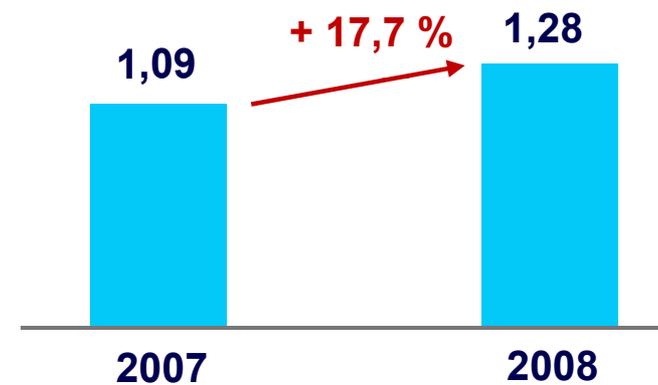
Beneficio por acción (BPA)

€/ acción



Dividendo por acción (DPA)

€/ acción



Compromiso:

- 15 % de incremento del BPA.
- Aumento del dividendo en línea con el BPA.



Resultados económicos

Principales magnitudes consolidadas

Cifra de negocio (M€)



EBITDA (M€)



Resultado del ejercicio (M€)



Ratios del 2008

- **ROE: 21,4 %**
- **ROA (después de impuestos): 8,6 %**



Resultados económicos

Sólida posición financiera

Estructura de la deuda



Coste medio 4,4 %

Apalancamiento 69 %

Vencimiento medio 6,8 años

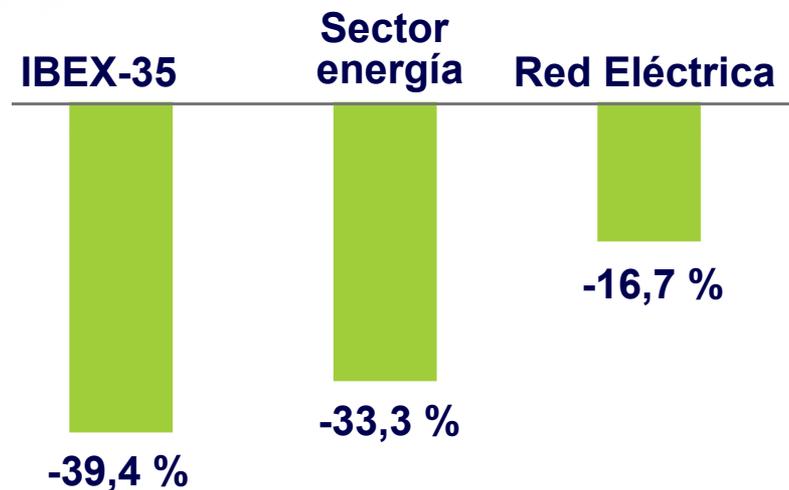
Calificación crediticia AA- /A2



Resultados económicos

Rentabilidad para el accionista

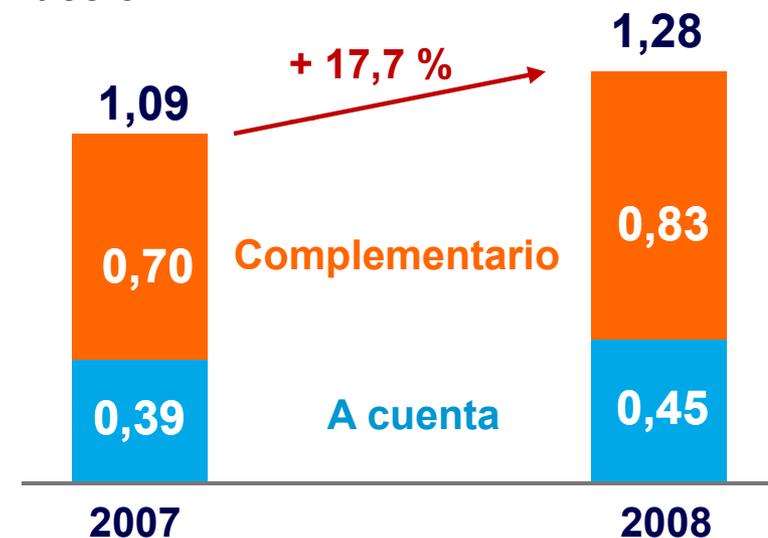
Evolución bursátil 2008



Negativa evolución motivada por la crisis financiera

Dividendo por acción

€ / acción



Atractiva retribución por dividendo



Responsabilidad corporativa

Componentes clave de una empresa sostenible

- **Comportamiento ético y responsable.**
- **Integridad y transparencia en la gestión.**
- **Buenas prácticas en los ámbitos económico, social, ambiental y de gobierno corporativo.**



**Aportan competitividad, permanencia
y buena salud a la empresa**



Responsabilidad corporativa

Compromiso con los empleados

**Empleo estable
y de calidad**

98,2 % de contratos fijos

Diálogo social

Convenio colectivo por seis años

**Formación y desarrollo
profesional**

81 horas de formación por empleado

**Igualdad de oportunidades
y conciliación**

**23,4 % de mujeres en la plantilla
(22,1 % en el 2007)**



Reconocimientos

- **Presencia en los principales índices de sostenibilidad.**



- **Primer puesto en los estudios de responsabilidad corporativa de las empresas del Ibex 35.**
- **Mejor memoria de sostenibilidad de las empresas del Ibex 35. Premio otorgado por AECA y ICJCE.**
- **Premio Europeo de Medio Ambiente. Por la implantación del Cetre.**



Avances en materia de gobierno corporativo

- Impulso de políticas y prácticas de buen gobierno.
- Difusión de los principios y recomendaciones del código ético a toda la organización.
- Incremento del número de consejeras.
27 % de mujeres en el Consejo
(el porcentaje más alto del Ibex 35).
- Congelación de la retribución del Consejo de Administración.



Consolidación de nuestro papel como TSO

- **Importante inversión en la red para hacer posible el plan de infraestructuras eléctricas.**
- **Adquisición de los activos de la red de transporte a las empresas eléctricas.**
- **Mantenimiento de altos niveles de eficiencia operativa y de calidad de servicio.**



4.000 M€

de inversión en la red en el periodo 2009-2013



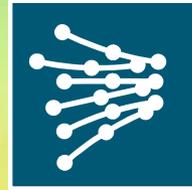
Compromisos financieros

- Crecimiento medio anual del beneficio por acción al menos de un 15 %.
- Retribución al accionista en línea con el aumento de los beneficios.



**Énfasis en la creación de valor
y en la retribución al accionista**





RED ELÉCTRICA

CORPORACIÓN

**Un proyecto empresarial
enfocado a la eficiencia
y rentabilidad, que aporta valor
a los accionistas y contribuye
al desarrollo sostenible**

